



VALTIOVARAINMINISTERIÖ

# Valtiontalouden suunnittelun ja talousohjauksen suuntaviivat

## - Valtion taloushallinnon strategia 2020

Solita

Tuloksellisuutta johtamiseen valtionhallinnossa -  
aamiaisseminaari

25.3.2015

Juha Halonen



# Valtion taloushallinnon strategian tausta

- Taloushallinto 2020 –hanke asetettiin 9.10.2012
  - Työryhmävaihe päättyi 2013 kesäkuussa.
  - Kommenttikierroksia työryhmällä oli 2 kpl syksyllä 2013
- Ohjausryhmän allekirjoittama työryhmämuistio strategiasta julkaistiin maaliskuussa 2014
  - [http://www.vm.fi/vm/fi/04\\_julkaisut\\_ja\\_asiakirjat/01\\_julkaisut/01\\_budjetit/20140314Valtio/name.jsp](http://www.vm.fi/vm/fi/04_julkaisut_ja_asiakirjat/01_julkaisut/01_budjetit/20140314Valtio/name.jsp)
- Työryhmämuistiosta saatiin 14 lausuntoa
  - Osallistaminen sekä roolien ja vastuiden selkeyttäminen toteutuksessa
- Strategian hyväksyttiin ja julkaistiin valtiovarainministeriön strategiakirjeellä 15.9.2014
  - [https://www.vm.fi/vm/fi/04\\_julkaisut\\_ja\\_asiakirjat/03\\_muut\\_asiakirjat/20140926Valtio/Taha\\_2020\\_kirje\\_120914\\_\(2\).pdf](https://www.vm.fi/vm/fi/04_julkaisut_ja_asiakirjat/03_muut_asiakirjat/20140926Valtio/Taha_2020_kirje_120914_(2).pdf)
- Toimeenpanon ohjaus- ja seurantaryhmä asetettu 31.10.2014 toimikaudelle 3.11.2014 – 31.12.2016
  - Ensimmäinen kokous 2.2.2015
- Kehittämiprojektit päävastuut: VM, VK, Palkeet (osin jo käynnistyneet)



# Valtiovarainministeriön strategiakirje 15.9.2014

- Valtiovarainministeriö päätti, että strategian vision toteuttamiseksi ja tavoitteiden saavuttamiseksi valtion taloushallintoa kehitetään viiden päälinjauksen mukaisesti.
- Strategian toteutus koskee kaikkia valtion taloushallinnon toimijoita.
- Tavoitteiden saavuttamisen varmistamiseksi perustetaan Valtion taloushallinnon strategian 2020 toimeenpanon ohjaus- ja seurantaryhmä, joka seuraa ja arvioi toteutusta, tukee kehityshankkeiden suunnittelua ja toteutusta sekä arvioi ja tarvittaessa tekee ratkaisuehdotuksia päätöksentekoa varten.

# Taloushallintostrategian 2020 tavoitteet



## Tavoitteiden painoarvo korostunut

- Kustannussäästö 25 milj. €/v. (vrt. v. 2011)
- HTV-resurssitarpeet vähenevät 28 % (vrt. v. 2011)
- Asiakastyytyväisyys, Palkeet ja VK 3,9 (3,5 v. 2012)
- Henkilöstötyytyväisyys 3,5 – 3,9 (3,2-3,7 v. 2012)
- Oikeat ja riittävät tiedot 95 % (88 % v. 2011)
- Palkeiden osuus taloushallinnon kokonaistyöstä kasvaa vähintään kaksinkertaiseksi
- Pääallekkäinen työ poistuu

# Visio 2020: Taloushallinnosta talouden hallintaan

Vuoteen 2020 mennessä valtion taloushallinnossa...

**1) TARJOTAAN  
PÄÄTÖKSENTEON  
TARPEITA  
TUKEVAA  
TALOUDELLISTA  
JA OLENNaista  
TALOUSTIETOA**

**2) ON SELKEÄT  
TYÖNJAOT,  
ROOLIT JA  
VASTUUT  
PALVELU-  
TUOTANNOSSA,  
KEHITTÄMISESSÄ  
JA  
OHJAAMISESSA**

**3) YHTEISIÄ  
PROSESSEJA  
HYÖDYNNETÄÄN  
LAAJASTI JA  
PALKEIDEN  
KÄYTTÖASTETTA  
NOSTETAAN  
MERKITTÄVÄSTI**

**3a) Hankinnasta  
maksuun -  
prosessi on  
keskeisin  
kehittämiskohde**

**4)  
TALOUSHALLIN-  
NON  
JÄRJESTELMÄT  
ON KESKITETTY  
JA KOKO  
VALTIONHALLIN-  
TO KÄYTTÄÄ  
NIITÄ**

**4b) Toiminnassa  
on varauduttu  
poikkeustilan-  
teisiin ja jatkuvuu-  
den turvaamiseen**

**4a) Uusi toimintatapa testataan aina ennen  
laajaa käyttöönottoa**

**5) OSAAMINEN  
TUKEE VALITTUA  
TOIMINTAMALLIA  
JA ON  
OIKEASSA  
PAIKASSA**

# Taloushallintostrategian toimeenpano



1. Lisätään taloustiedon hyötykäyttöä	2. Selkeät roolit, vastuut ja työnjaot	3. Tehokkaat yhteiset prosessit	4. Toimivat ja helppokäyttöiset järjestelmät	5. Osaava henkilöstö
---------------------------------------	--	---------------------------------	--	----------------------

1. Taha 2020 –strategian toteutuksen ohjaus- ja seurantaryhmä (koordinointi, seuranta)

2. Talousarviolainsäädännön kehittäminen, eri vaiheita 1. erä syksy 2014, 2. erä 2015

3. Taloushallinnon kokonaisarkkitehtuurikuvaus yleiskuva v. 2014-2015, tarkennukset v. 2016

4. Taloushallinnon tuottavuuden ja resurssien sijainnin seuranta, mallin kehitys v. 2014-2015, mittaus v. 2015

5. VM, VK, Palkeet, yhteistyöryhmät roolien ja vastuiden sekä tehtävien tarkennus (2014-2016)

Tiedon omistajuus ja hyödyntäminen	Toimijoiden roolit ja vastuut sekä työnjako	Prosessien strateginen ohjaaminen	Tietojärjestelmien arkkitehtuurikuvaus	Koulutuksen kehittämisen koordinointi
Tilinpäätöksen tiivistäminen ja keventäminen	Tietojärjestelmien omistajuus	Prosessien hankesalkku (VM, VK, Palkeet)	Uusi toimintatapa ja järjestelmä pilotoidaan – arviointi	Yliopisto ja ammattikorkeakoulu yhteistyön koordinointi
EPSAS tarpeiden tunnistaminen	Palkeiden asetuksen uudistaminen	Prosessien tilannepalaverit		
Yht.rahoitt. toiminnan yksinkertaistaminen		Hama-hanke 2014		

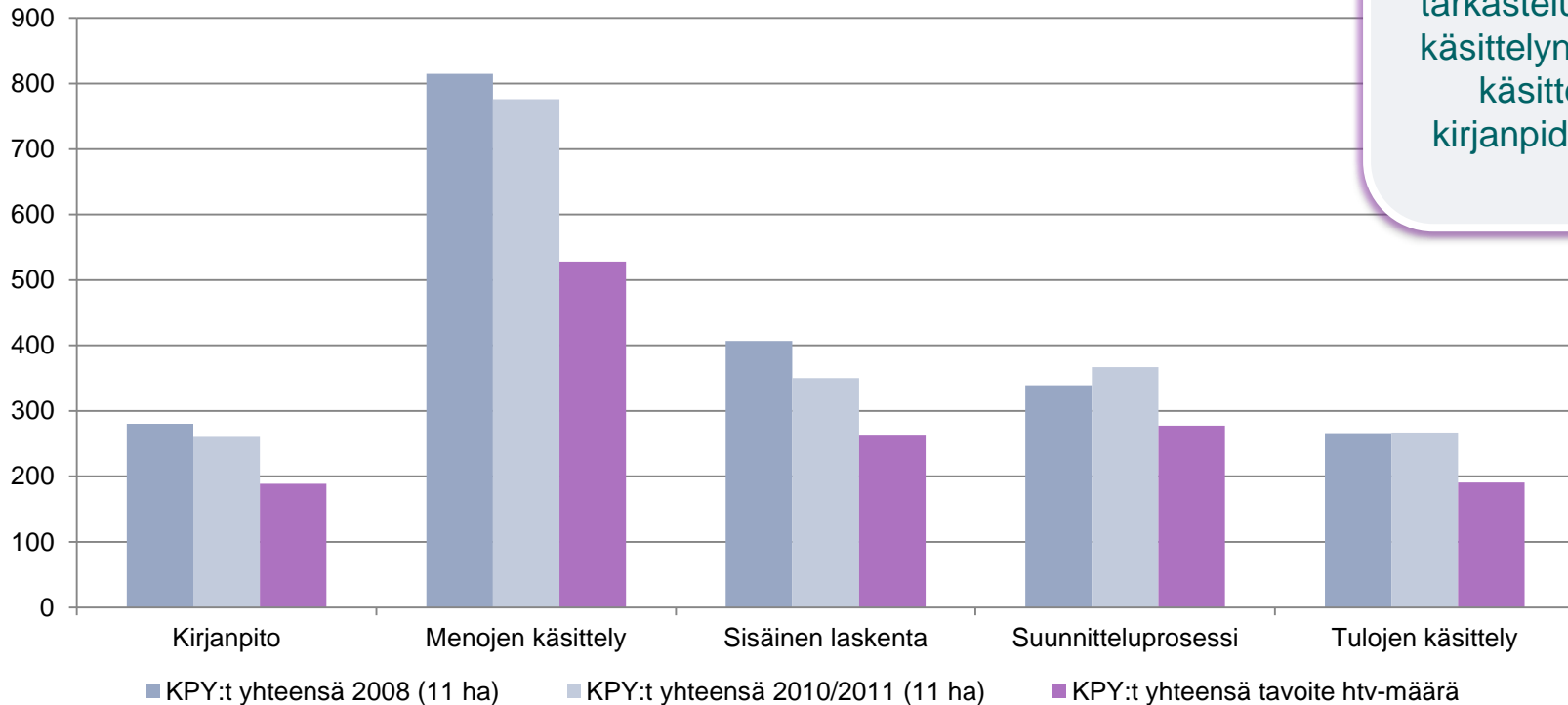


# Tuottavuustavoitteet prosesseittain

Strateginen valinta: Menojen käsittelyyn kohdistuu suurin tavoite

## Kirjanpitoyksiköiden tehollisten htv-määrien tavoiteltava kehitys

Palvelukeskuksen käyttöaste vuosien 2010/2011 tasolla

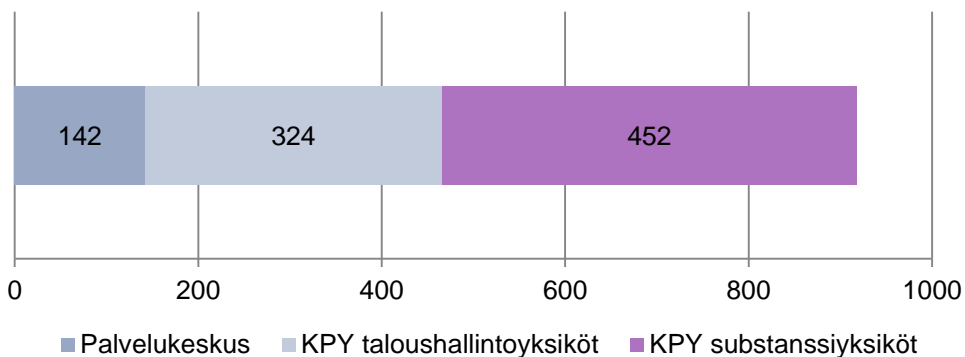


Seuraavilla dioilla tavoitteiden tarkempi tarkastelu menojen käsittelyn ja tulojen käsittelyn ja kirjanpidon osalta

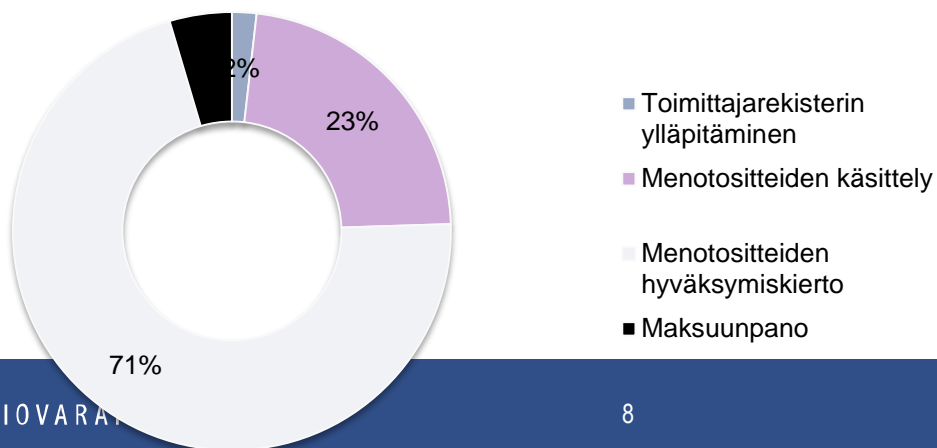
# Tehtävien organisoinnin ja tuottavuuden kehittäminen

## Menojen käsittely

Menojen käsittelyn teholliset henkilötyövuodet  
2010/2011



Menojen käsittelyyn kirjanpitoyksiköissä sitoutuvan työn  
jakautuminen osaprosesseille 2010/2011



## Tuottavuuden osatekijät

### Keskittäminen

- Budjetointi
- Hankintatoimi
- Laskujen tiliöinti
- Laskujen asiatarkastus ja hyväksyminen
- Palkeiden lisäpalvelu: menotositteiden tiliöinti

### Automatisointi

- Verkkolasku ja skannauspalvelu
- Tilaustenhallintapalvelu
- Sopimuskohdistus
- Tiliointikoodi
- Tiliointimalli

### Työskentely- tavat ja osaaminen

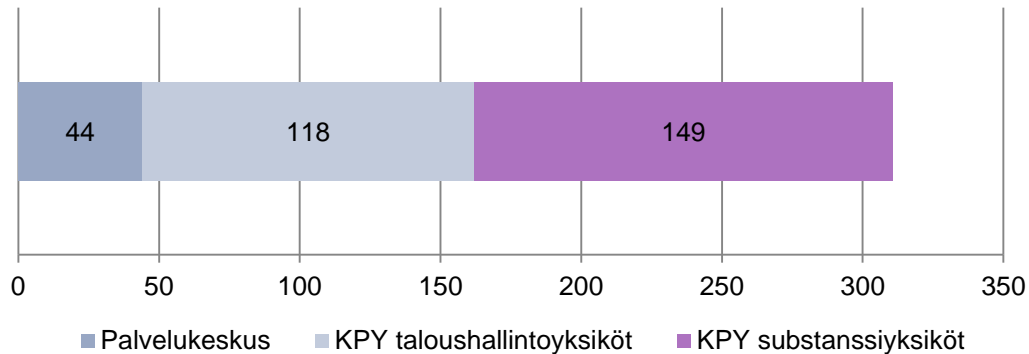
- Taloushallinnon kokonaisuuden hallinta
- TaA muutokset
- HAMA hyvät käytännöt
- Kirjanpitoyksikön sisäisten ohjeiden selkeys
- Seurantakohteet
- Välineosaaminen



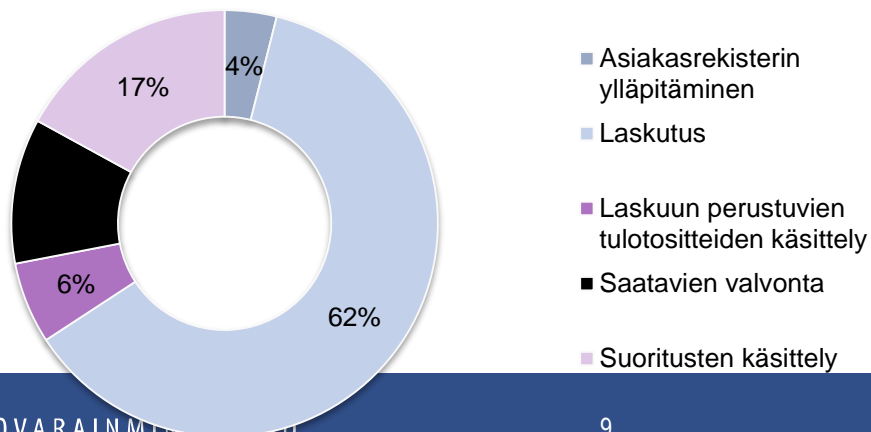
# Tehtävien organisoinnin ja tuottavuuden kehittäminen

## Tulojen käsittely

Tulojen käsittelyn teholliset henkilötyövuodet  
2010-2011



Tulojen käsittelyn työn jakautuminen  
osaprosesseille kirjanpitoyksiköissä 2010/2011



## Tuottavuuden osatekijät

### Keskittäminen

- Laskutuspyyntöjen laadinta / Laskutustietojen suorasyöttö Kiekuun
- Tulojen asiatarkastus ja hyväksyminen
- Palvelukeskuksen hyödyntäminen

### Automatisointi

- Verkkolaskutus
- Viitteistykseen käyttö
- Tiliotteen tapahtumien automatisointi

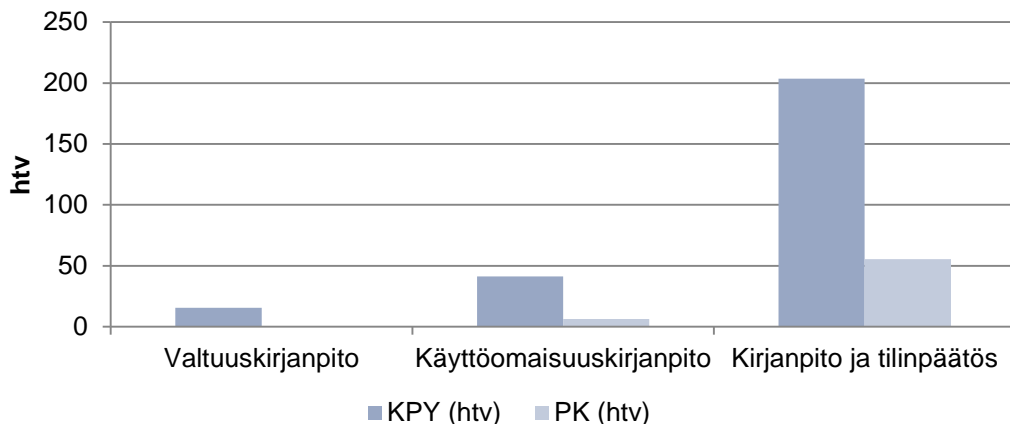
### Työskentely- tavat ja osaaminen

- Taloushallinnon kokonaisuuden hallinta
- Kirjanpitoyksikön sisäisten ohjeiden selkeys
- TaA muutokset
- Nimike- ja asiakasrekisteri
- Välineosaaminen

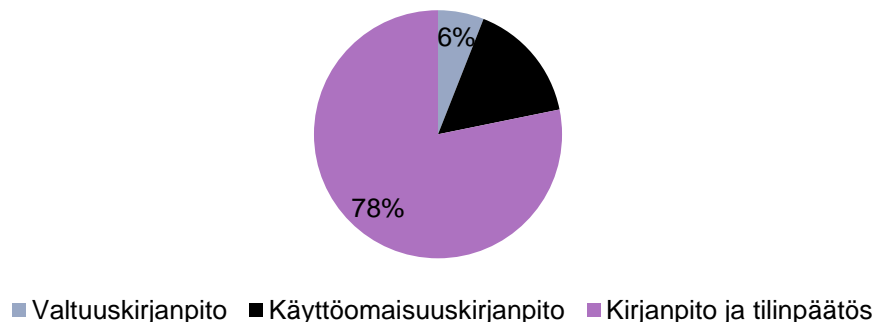
# Tehtävien organisoinnin ja tuottavuuden kehittäminen

## Kirjanpito

Kirjanpidon teholliset htv-määrät kirjanpitoyksiköissä ja palvelukeskuksessa 2010/2011



Kirjanpitoyksiköissä kirjanpitoon sitoutuva työ osaprosesseittain 2010/2011



## Tuottavuuden osatekijät

### Keskittäminen

- Palvelukeskuksen laajempi hyödyntäminen:
  - Kirjanpidon tarkastukset ja täsmäytykset
  - Virheiden selvittäminen ja korjaukset
  - Muistiotositteet
  - Tasetilit
  - Käyttöomaisuuskp.

### Automatisointi

- TaA muutoksien mahdollistama prosessin keventäminen; esim. tositteiden hyväksyminen

### Työskentelytavat ja osaaminen

- Taloushallinnon kokonaisuuden hallinta
- Kirjanpidon laadun kehittäminen
- Osaamisen kehittäminen
- Päälekkäisyyksien poistaminen



# Tehtävien organisoinnin ja tuottavuuden kehittäminen

## Suunnitelmista tuloksiin

- Sisäinen laskenta
- Suunnitteluprosessi
- Ydinprosessien tuottavuuden kehittäminen
- Taloushallinnon controller-roolin kehittäminen kirjanpitoyksiköissä

### Tuottavuuden osatekijät

Keskittäminen

Automatisointi

Työskentely-  
tavat ja  
osaaminen



# Kiitos!

Juha Halonen  
Neuvotteleva virkamies  
Valtiovarainministeriö  
Budjettiosasto  
PL 28, 00023 Valtioneuvosto  
puh: +358295530435  
s-posti: [juha.halonen@vm.fi](mailto:juha.halonen@vm.fi)  
k-sivu: [www.vm.fi](http://www.vm.fi)